

# KOFA AUF DEM SOFA

to go



## Folge 96, zu Gast: Prof. Dr. Carsten Schermuly

### Thema: Remote Work, Macht und Führung in KMU

#### Kleine Effektstärken und differenzierte Betrachtung

Homeoffice wirkt sich laut Forschung nur geringfügig auf Produktivität und Zufriedenheit aus. Die Effekte sind meist positiv, hängen aber stark von der Tätigkeit und den Rahmenbedingungen ab.

**Hybride Zusammenarbeit auf Teamebene steuern** Eine gute Vorbereitung durch Am effektivsten ist es, wenn Teams selbst entscheiden, wie sie zusammenarbeiten – unter Berücksichtigung von Aufgaben, Kreativitätsbedarf und Abhängigkeiten. Starre Vorgaben von oben sind weniger wirksam.

#### Rückholaktionen kritisch hinterfragen

„Return to Office“-Maßnahmen sind oft Machtdemonstrationen oder strategisch motiviert und bringen laut Studien keine messbaren Produktivitätsgewinne, können aber Motivation und Bindung der Mitarbeitenden mindern.

Weitere Links zum Thema

[Hybride Arbeit.pdf](#)

[Erfolgsfaktoren für die hybride Zusammenarbeit - KOFA](#)